

الفساد في ليبيا وآليات مكافحته

د. علي عبد الكريم العاشق

كلية الاقتصاد والعلوم السياسية

جامعة الزاوية - ليبيا

د. البشير علي الكوت

جامعة طرابلس - ليبيا

المتلقى الدولي الخامس عشر حول: الفساد والآليات مكافحته في الدول المغاربية

المعقد يومي 14/13 إبريل 2015

من طرف مخبر الحقوق والجرائم في الأنظمة المقارنة
ومخبر أثر الاجتهد القضائي على حركة التشريع
قسم الحقوق. كلية الحقوق والعلوم السياسية.
جامعة محمد خير - بسكرة -

مقدمة :

تعد ظاهرة الفساد واحدة من أخطر الظواهر التي تهدد المجتمعات في العالم وخاصة في الدول النامية، فهي تشكل عقبة أمام التنمية والتقدم، وهذه الظاهرة أصبحت تحظى باهتمام المؤسسات الأكademية من جامعات ومراسيم أبحاث ومؤسسات مجتمع مدني، لكنها لا تلقى الاهتمام نفسه لدى الكثير من الحكومات في العالم خاصة تلك الصالحة في الفساد. وفي ليبيا يشكل الفساد ظاهرة خطيرة ومتناهية حيث تشير المؤشرات العالمية الخاصة بمقاييس الفساد إلى تدهور ترتيب ليبيا سنويًا بالخصوص، فهي تحتل أسوأ مرتبة بين الدول المغاربية.

لقد لوحظ تعاظم ظاهرة الفساد في ليبيا خلال أكثر من أربعة عقود، وقد تجلى ذلك في مظاهر عدة سياسية واقتصادية ومالية وغيرها، وتحاول هذه الورقة البحثية التعرف على مظاهر الفساد في ليبيا وأسبابه وأليات مكافحته وفرص القضاء عليه.

من الناحية المنهجية تتبع الورقة منهج بيئي تحليلي يقوم على دراسة البيئة السياسية التي يتربع فيها الفساد، وهي بيئه متعددة ت العمل على التأثير على بروز وتنامي ظاهرة الفساد، كما سيتم تحليل مكونات ظاهرة الفساد السياسي في ليبيا من خلال التعرف على مكونات هذه الظاهرة بغية الخروج بتعليمات قادرة على تفسيرها، كما سيتم التعامل مع الظاهرة وفق إقتراحات سياسية واقتصادية واجتماعية، وتفترض الدراسة أن سياسات النظام العسكري الشمولي وضعف المؤسسات الرقابية وانعدام الشفافية أدت جميعها لتزايد ظاهرة الفساد في ليبيا.

تناول هذه الورقة البحثية موضوع الدراسة من خلال العناصر التالية:

- أولاً** - الفساد مدخل نظري.
 - ثانياً** - مظاهر الفساد في ليبيا وأسبابه وأثاره.
 - ثالثاً** - آليات مكافحة الفساد في ليبيا.
 - رابعاً** - فرص القضاء على الفساد في ليبيا.
- أولاً - الفساد مدخل نظري:**

يعد الفساد من أكبر المشكلات العالمية التي تُجمع المؤسسات المحلية والدولية على اعتبارها العقبة الرئيسة أمام الإصلاح والتنمية والاستثمار الصحيح، وسبب مهما لتنامي أعمال المخدرات والمافيات (الجريمة المنظمة بأنواعها)، ورغم أن معظم الحكومات والقيادات السياسية تعلن أن برنامجها هو مكافحة الفساد إلا أنه يظل عملياً غائباً عن برامج الحكومات والمؤسسات المختلفة، ذلك أن القضاء على الفساد ليس قراراً يُتخذ، ولكنه منظومة من

الأعمال والإصلاحات وإعادة بناء لأنظمة التعليمية والاجتماعية والإدارية والأمنية الوطنية للمجتمعات والدول. والفساد آفة مجتمعية عرفتها المجتمعات الإنسانية منذ فجر التاريخ، وهو مرض عضال تحمله كل الدول والمجتمعات سواء أكانت غنية أم فقيرة، متعلمة أم جاهلة، دكتاتورية أم ديمقراطية، قوية أم ضعيفة، وهو مما يرتبط ظهوره واستمراره برغبة الإنسان في الحصول على مكاسب مادية أو معنوية يعتقد في قرارة نفسه أنه ليس له حق فيها ومع ذلك يسعى إليها، أو يحاول وضع مصالحه الخاصة فوق المصلحة العامة أو المثل العامة التي تعهد بخدمتها على نحو محروم أو غير مشروع، لذا فهو يلتجأ إلى وسائل سرية للوصول إليها ومنها إقصاء من له الحق فيها، أو الحصول عليها عن طريق الرشوة أو المحسوبية أو الواسطة أو اختلاس المال العام وغيرها.

يعد الفساد اليوم ظاهرة ذات جذور عميقة تأخذ أبعاداً واسعة تتدخل فيها عوامل مختلفة يصعب التمييز بينها، ويأتي على أشكال شتى، ويترافق بين الأمور التافهة والأعمال الكبيرة جداً، فهو يشمل سوء استخدام أدوات السياسات العامة وتنفيذ القوانين والعقود، وقد يكون في القطاع الخاص أو القطاع العام، حتى أصبح الفساد في بعض الدول مؤسسات منظمة، وسيكون الفساد هو التحدي الأهم والوريث المتوقع للإرهاب والذي ستتجدد الحكومات والمجتمعات نفسها في مواجهته وفي حرب معه، ستكون على الأغلب أكثر شراسة وتكلفة من مكافحة الإرهاب.

١ - تعريف الفساد:

تعددت تعريفات الفساد لكن هذه التعريفات تشتراك في وصفه بأنه إساءة استعمال السلطة الرسمية العامة أو الوظيفة العامة للكسب الخاص بالخروج عن القانون والنظام وعدم الالتزام بهما من أجل تحقيق أو تعظيم مصالح خاصة لفرد أو جماعة معينة. حيث يعرفه البنك الدولي بأنه (إساءة استعمال الوظيفة العامة للكسب الخاص)^(١). وقد اختارت اتفاقية الأمم المتحدة لمكافحة الفساد للعام 2003 إلا تعرف الفساد تعريفاً فلسفياً أو وصفيًا، بل انصرفت إلى تعريفه من خلال الإشارة إلى الحالات التي يترجم فيها الفساد إلى ممارسات فعلية على أرض الواقع ومن ثم القيام بتجريم هذه الممارسات وهي الرشوة بجميع وجوهها وفي القطاعين العام والخاص والاختلاس بجميع وجوهه والمتجارة بالنقود وإساءة استغلال الوظيفة وتبنيض الأموال والثراء غير المشروع وغيرها من أوجه الفساد الأخرى^(٢). فالفساد يحدث عادة عندما يقوم موظف بقبول أو طلب ابتزاز أو رشوة لتسهيل عقد أو إجراء طرح لمنافسة عامة، كما يتم عندما يعرض وكلاء أو وسطاء لشركات أو أعمال خاصة بتقديم

رشي للاستفادة من سياسات أو إجراءات عامة للتغلب على منافسين وتحقيق أرباح خارج إطار القوانين المرعية. كما يمكن أن يحصل عن طريق استغلال الوظيفة العامة من دون اللجوء إلى الرشوة وذلك بتعيين الأقارب أو سرقة أموال الدولة مباشرة.

مع تركيز أغلب التعريفات التي تحدثت عن الفساد على القطاع العام، إلا أن الفساد قد يكون أكثر ظهوراً وأثراً في القطاع الخاص وفي مؤسسات المجتمع المدني، لذا عرفت منظمة الشفافية الدولية (الفساد) بأنه: "إساءة استعمال السلطة الموكلة لتحقيق مكاسب خاصة"⁽³⁾. فهو استغلال السلطة المنوحة سواء كانت في القطاع العام أو الخاص لتحقيق مكاسب شخصية، ولا يشترط في المكاسب أو المنافع الخاصة التي يلتمسها الفاسد أن تكون لصالحه الخاصة بل قد تكون لأحد أفراد عائلته أو لقريب أو صديق أو مؤسسة أو حزب أو منظمة أو مليشيا يتعاطف معها.

2- أنواع الفساد:

يمكن تقسيم الفساد إلى عدة أنواع بناءً على الأسس التي يستند إليها البحث، فمن ناحية مجال الفساد قد يكون فساداً سياسياً عندما يطال مؤسسات الدولة وقياداتها السياسية، أو اقتصادياً أو مالياً عندما يطال النشاط الاقتصادي والمعاملات المالية، أو اجتماعياً عندما يطال أخلاقيات المجتمع وعاداته وقيمته وتقاليده. وقسم البعض الفساد أيضاً إلى فساد صغير وفساد كبير، أما الفساد الكبير فهو الفساد السياسي الذي ينتشر في أعلى دوائر السلطة السياسية حيث يقوم القابضون على القرار السياسي باستعمال سلطتهم ونفوذهم لتوطيد مكانهم وتعزيز ثرواتهم بتفصيل السياسات والأولويات والتشريعات على قياسهم وصلحتهم، وهو أخطر أنواع الفساد وأكثرها تعقيداً وأثراً على المجتمعات والدول وأكثرها صعوبة في المعالجة، ولكن عملياته أقل عدداً من الفساد الصغير أو الإداري، فهي عمليات قليلة قياساً بعمليات الفساد الصغير ولكنها أكبر وأكثر أثراً وأعظم حجماً وتتأثيراً⁽⁴⁾.

أما الفساد الصغير أو الإداري أو البيروقراطي أو الفساد المحدود أو التافه فهو ممارسة المعاملات الفاسدة في الإدارة، وهو قد يأخذ شكل تبادل مبالغ نقدية أو منافع ثانوية كدفع الرشى لترويج أو تسريع بعض المعاملات وتوظيف الأقارب والأصدقاء في مراكز غير قيادية، وهو فساد أقل خطراً وأثراً من الفساد الكبير أو السياسي، إلا أن عدد عملياته كبير جداً قياساً إلى عدد عمليات الفساد الكبير، فقد يقع في اليوم الواحد آلاف المرات ومن عدد كبير من الموظفين والمواطنين كدفع الرشى في مراكز الشرطة أو دوائر التسجيل العقاري أو في المحاكم أو في دوائر الضريبة أو في دوائر الأحوال المدنية أو الجوازات أو الرعاية الاجتماعية

وغيرها. ويسبب غياب الفصل بين الإدارة والسياسة خاصة في البلدان النامية فان تقسيم الفساد إلى سياسي أو كبير أو إداري أو صغير يكون غير واضح وناري.

على العموم فان الفساد كمصطلح يغطي مجموعة واسعة من الممارسات السياسية والاقتصادية والإدارية المشبوهة والمريبة، ويشمل مساحة واسعة من الأعمال والتصريفات غير الشرعية، فهو ظاهرة معقدة تتشعب أسبابها وتتنوع آثارها، وتشمل أنواعاً مختلفة من أنماط السلوك الشاذة التي يقوم بها بعض من يتلون المناصب العامة، ولا يقتصر ظهور الفساد على القطاع العام بل قد يكون أكثر ظهوراً في القطاع الخاص وفي مؤسسات المجتمع المدني. والفساد في القطاع العام لا يظهر في مفاصل السلطة التنفيذية والسلطة القضائية فقط، بل يمكن أن يظهر في ميدان عمل السلطة التشريعية من خلال تجميد المشاريع لأغراض المساومة مثلاً، أو في توزيع المناصب الحكومية على أساس حزبية أو طائفية، أو على مقاييس الولاء بغض النظر عن الجدارة أو الكفاءة أو الاختصاص. كما قد يظهر بشكل صارخ في المؤسسات المستقلة من ضمنها المؤسسات الرقابية أو المتخصصة في مكافحة الفساد كفساد المحققين وضباط الشرطة والمفتشين العامين وموظفيهم⁽⁵⁾، كما أنه ليس هناك علاقة مباشرة بين نظام الحكم والفساد، فالفساد موجود في دول أنظمتها ديمقراطية تماماً كما هو موجود في دول أنظمتها ديمقراطية، إلا أن الأنظمة غير الديمقراطية تعد حاضنة صالحة للفساد أكثر من الأنظمة الديمقراطية من الناحية النظرية.

ثانياً - مظاهر الفساد في ليبيا وأسبابه وإثاره:

1 - مظاهر الفساد في ليبيا:

يبدو وضع ليبيا المتعلق بظاهرة الفساد من بين أسوأ الأوضاع على مستوى العالم، كما تشير مؤشرات الفساد إلى أنها الدولة الأسوأ بين شقيقاتها المغاربية خلال العشر سنوات الماضية في قائمة الدول الأكثر فساداً في العالم (أنظر الجدول رقم 1)، وهو ما يهدد برامج التنمية والاستقرار في ليبيا.

جدول رقم (1)

يبين ترتيب ليبيا بين الدول المغاربية في قائمة الفساد العالمية خلال العشر سنوات الماضية

البلدان	المغرب	الجزائر	تونس	ليبيا	سنة
-	78	97	43	117	2005
84	79	84	51	105	2006
123	72	99	61	131	2007
115	80	92	62	126	2008

130	89	111	65	130	2009
143	85	105	59	146	2010
143	80	112	73	168	2011
123	88	105	75	160	2012
119	91	94	77	172	2013
124	80	100	79	166	2014

Source: www.transparency.com

الفساد في ليبيا يتمظهر في عدة أشكال منها السياسي والإداري والاقتصادي والمالي، وقد تم ذلك خلال أكثر من أربعة عقود، وهو ما يمكن تقسيمه إلى مرحلتين رئيسيتين المرحلة الأولى وهي مرحلة الحكم العسكري الفردي (1969 – 2011)، والمرحلة الثانية هي مرحلة ما بعد فبراير 2011 والتي تمتد إلى أربع سنوات، وتشير الكثير من الدلائل إلى أن الفساد ظل سائداً خلال المرحلة الأخيرة وبأشكال مختلفة وأحياناً بوتيرة أسرع. ومن مظاهر الفساد في ليبيا:

* الرشوة: يلاحظ أن الرشوة تتبع مبالغ ضخمة من المال العام، وتشير بعض الدراسات إلى أن المبالغ المدفوعة على سبيل الرشوة في العالم تصل إلى نحو تريليون دولار⁽⁶⁾. ومن خلال معايشة الواقع الليبي يلاحظ ظهور ممارسات تتعلق بالرشوة من خلال استغلال الوظيفة العامة، هذه الظاهرة كانت غير مألوفة حتى سبعينيات القرن الماضي بل إنها كانت تصنف كظاهرة سيئة اجتماعية، وما كان العامل في الوظائف العامة ليمارس الرشوة لأنها ستعود عليه بالضرر الوظيفي والاجتماعي.

وغير بعيد عن الادهان الفضيحة التي تم الكشف عنها في سبتمبر 2013 حول قيام حكومة على زيدان بإعطاء رشوة مليشيا حرس المنشآت النفطية في منطقة الهلال النفطي بقيمة 30 مليون دينار (23 مليون دولار) بصفتها مصرفية عن طريق رئيس لجنة الطاقة بالمؤتمر الوطني العام والمالك لعدة محطات وقود في البلاد⁽⁷⁾، وتكمّن خطورة هذه الفضيحة في اشتراك البرلمان والحكومة في دفع رشوة لزعيم مليشيا من أجل رفع الحظر عن قفل الموانئ النفطية الذي فرضته هذه المليشيا.

* الاحتيال ونهب المال العام: ظاهرة نهب المال العام مورست على مدى العقود الماضية بصور مختلفة، وساعدت حالة الفوضى التي أعقبت سقوط القذافي على زيادة ظاهرة الاحتيالات، ومن هذه الاحتيالات التي تمارس هي ظاهرة ازدواج المرتبات بدون وجه حق حيث يتلقى بعض الأشخاص أكثر من مرتب دون القيام بعمل في المقابل، وفي هذا السياق أعلن

رئيس الحكومة المؤقتة علي زيدان في مايو 2013 عن استبعاد 300 ألف اسم كانوا يتلقون مرتبات مكررة، وصرح رئيس الحكومة بأنه بتطبيق الرقم الوطني تم اكتشاف أشخاص يتلقون ما بين 50 و60 مرتب⁽⁸⁾، وقد أدى هذه النهب إلى ارتفاع نسبة المرتبات من الميزانية السنوية حيث شكلت البند الأكبر وبنسبة 31٪ في ميزانية 2013 والبالغة 66.86 مليار دولار، وهو ما أسترطى انتباه البنك الدولي الذي نصح ليبيا بتقليل نسبة الرواتب من الميزانية والعاملين في القطاع العام⁽⁹⁾.

* **انعدام الشفافية:** كثير من النشاطات الحكومية وخاصة ذات الطابع المالي تتم في سرية تامة ودون الإفصاح عن تفاصيلها، ولا يستطيع المتبع مثل هذه الإجراءات الوصول إلى معلومات من هذا النوع، غالباً ما يحدث هذا التعتمد وعدم الشفافية لأن الإجراءات لا تتبع الأساليب القانونية، وفي الدول التي حققت مراكز متقدمة في سلم الشفافية الدولية من حق كل من شاء من مؤسسات رسمية أو مدنية أو أفراد أن يطلع على المجريات المالية في مؤسسات الدولة.

الواسطة والمحسوبية: في مجتمع قبلي تلعب فيه العلاقات القرابية دوراً مهماً في كافة مظاهر الحياة اليومية لا يمكن تصور غياب الواسطة والمحسوبية، وفي دراسة حول أسس التعيين في الوظائف في ليبيا خلال الحكم السابق تبين أن 55٪ من التعيينات تتم على أساس الولاء السياسي، و35٪ على أساس الولاء القبلي، ولا تزيد نسبة التعيين على أساس المؤهل العلمي عن 12٪ من حجم العينة⁽¹⁰⁾.

* **التسبيب الإداري:** يُعرف التسبيب الإداري بأنه "إهمال الموظف للواجبات المنوطة به والمنصوص عليها في القوانين واللوائح والقرارات التي تنظم الوظيفة العامة بشكل يؤدي إلى مردود سلبي على الإنتاجية وسير العمل"⁽¹¹⁾، ويزداد التسبيب الإداري في سلوكيات من قبل الغياب عن العمل أو التأخير أو تضييع المستندات والمعاملات وعدم الحرص على موارد المؤسسة وغيرها من السلوكيات البيروقراطية السيئة، وكل السلوكيات المذكورة هي جزء من الممارسات في معظم الأجهزة الإدارية في ليبيا.

* **إساءة استعمال السلطة والابتزاز:** تعتبر ظاهرة سوء استخدام السلطة من أسوأ مظاهر الفساد، إذ أن ما ينجم عن هذه الممارسات يؤدي إلى مخالفات قانونية كثيرة وهو إجبار الأشخاص على دفع مبالغ مالية، أو تمرير إجراءات مخالفة بالتهديد أو العنف والترهيب، ولا يخلو الواقع الليبي قديماً وحديثاً من مثل هذه التصرفات.

* التهرب الضريبي وعدم سداد رسوم الخدمات: يbedo التهرب الضريبي من الممارسات الشائعة في ليبيا، وأحياناً تساهم المؤسسات الضريبية نفسها في هذه الظاهرة من خلال عدم الحرص على تحصيل الضرائب أو تخفيضها بالمخالفة للقانون لأسباب مختلفة مثل الحصول على رشوة أو بسبب العلاقات القرابية أو الصداقة.

2 - أسباب الفساد في ليبيا:

يمكن القول أن عوامل مختلفة تقف وراء شروع هذه الظاهرة تتناغم في شدتها ودرجتها طردياً مع تنامي ظاهرة الفساد، منها عدم وجود نظام مؤسسي فعال يستند إلى مبدأ فصل السلطات وتوزيعها بشكل أنسبي، أي غياب دولة المؤسسات السياسية والقانونية والدستورية، إضافة إلى ضعف الأجهزة الرقابية وبيروقراطية الإجراءات وغموض التشريعات وتعدها وعدم الالتزام بها والعمل بالكثير منها، هذا فضلاً عن تضاربها وازدواجيتها، وعدم استكمال الأنظمة واللواحة التنظيمية، وعدم المرونة في علاج القصور فيها⁽¹²⁾، مما أدى إلى عدم تطبيق العديد منها في كثير من الأحيان والاعتماد على الاجتهاد الشخصي وعند هذا المستوى ظهرت في ليبيا حالة غياب الحافز الذاتي لممارسة الفساد في ظل غياب دولة المؤسسات وسلطة القانون والتشريعات تحت وطأة التهديد بالقتل والاختطاف والتهميش والإقصاء الوظيفي، الأمر الذي ساهم في انتشار الفساد الإداري والمالي.

لقد كان من المتوقع حدوث فساد في ليبيا خلال الأربعية عقود الماضية وحتى اليوم، فمنذ سبتمبر 1969 وحتى أكتوبر 2011 ظلت ليبيا تحت حكم فردي ديكاتوري جاء بعد انقلاب عسكري على نظام ملكي دستوري، حيث أصبح النظام السياسي وإيديولوجيته هما نتاج شخص رأس النظام، وكانت الدلائل لهذا الوضع تتعرض لعراض النظام الإداري للعبث أيضاً، ويمكن إيراد محطات مهمة في التاريخ السياسي الليبي كانت الأسباب الرئيسية فيما وصلت إليه الدولة من فساد وانهيار سياسي وإداري في آخر المطاف:

* الانقلاب على الشرعية الملكية الدستورية (سبتمبر 1969): وقد تم ذلك من خلال انقلاب عسكري وقع عام 1969 على يد مجموعة من صغار الضباط، عاشت بعدها البلاد أكثر من أربعة عقود بدون دستور في ظل حكم فردي عسكري ديكاتوري، وفي ظل هذا الوضع غير الدستوري برزت الكثير من الظواهر والممارسات السيئة وعلى رأسها الفساد، الذي مارسته النخبة الحاكمة، ففي دولة ريعية مثل ليبيا التي تعتمد على النفط أصبح الحاكم بأمره هو الواهب الوحيد، يهب على مزاجه لمن يشاء ويحرم من يشاء، واختلت المعايير المعتادة وبرزت معايير أخرى تقوم على القرابة والولاء.

* إعلان ما يسمى بالثورة الشعبية: في 15 أبريل 1973 أُعلن قائد الانقلاب العسكري

مُعمر القذافي ما أطلق عليه الثورة الشعبية، وهي حزمة من الإجراءات تشكل بداية الفساد والفووضى في المجالات السياسية والإدارية، فقد تضمنت إحداث خلل في تولي المناصب القيادية الإدارية في الدولة الليبية بحيث يتم توليتها من قبل مجموعة من الأشخاص غير مؤهلين أطلق عليهم تعبير اللجننة الشعبية، وكذلك تعطيل بعض القوانين بحجة أنها معوقلة للتحول الثوري ! وقد كانت نتائج هذه الإجراءات وغيرها كارثية على الجهاز الإداري، إذ تدنت الإنتاجية وعمت الفوضى والتسيب الإداري وغابت الرقابة.

* ممارسة القذافي لصلاحيات مطلقة: أصبح رأس النظام هو مصدر السلطات المنزه

وبلغ ذكر الأمر ذروته في إصدار مؤتمر الشعب العام (البرلمان الليبي) ما أطلق عليه وثيقة الشرعية الثورية خلال دورته التي عقدت في الفترة من 2 - 9 مارس 1990، وهي الوثيقة التي يتم بموجبها اعتبار كل توجيهات وترشيد يصدر عن مُعمر القذافي تعليمات واجبة التنفيذ⁽¹³⁾ !

* غياب الشفافية: غياب الشفافية والوضوح وعدم الإفصاح عن المعلومات والسجلات

ال العامة والاستثمارات الحكومية والإيرادات العامة في وقتها، الأمر الذي أفقداها أهمية التحقق من صحتها وسلامتها وامكانية حلأ أي قصور أو اكتشاف أي أخطاء في الوقت المناسب، وبالتالي الحد من وتلا في أي محاولات للتلاعب بها⁽¹⁴⁾. أن ما يميز عمل المؤسسات الليبية خلال فترة النظام السابق أو ما تلاه هو غياب الشفافية، فالمؤسسات تعمل في ظل أجواء يسودها المؤامرة والتكميم لأنها لا تعمل بصورة قانونية، وفي مثل هذه الظروف يصعب مراقبة المخالفات القانونية وتزداد الممارسات الفاسدة.

* الدخول في حروب وعمليات إرهابية: لا شك أن ظروف الحروب والأعمال الإرهابية

وغير القانونية تمثل معيول فساد في المجتمعات، وقد دأب النظام السابق في ليبيا على خوض حروب غير مشروعة على عدة جبهات منها الحرب مع مصر عام 1977، وال الحرب إلى جانب عيدي أمين ديكتاتور أوغندا عام 1978 ضد تنزانيا، وال الحرب على تشاد 1981 - 1987، ودعم الجيش الجمهوري الإيرلندي، وإسقاط طائرة الباتام الأمريكية فوق قرية لوكربي الاسكتلندية ثم تكبيد الخزانة الليبية مبلغ 2.7 مليار دولار تعويضات للضحايا، وإسقاط طائرة اليو تي أي الفرنسية المدنية فوق صحراء النيجر، ودعم حركة التمرد في السودان

بقيادة جون جرنج عام 1983 بمال والسلاح وهو ما قاد في النهاية لانفصال جنوب السودان، ودعم وتدمير بعض الانقلابات العسكرية في أفريقيا، وغيرها من الأعمال الإرهابية.

* **عدم تداول السلطة:** كثيراً ما بينت الدراسات في ليبيا خلال فترة النظام السابق بأن النخبة الحاكمة المتداولة لأعلى المناصب في الدولة قد انحصرت لعدة عقود في نخبة لا تتعدى المائة شخص من الموالين وذوي القربي، وفي هكذا ظروف يصعب تصور وضع برامج جادة لمكافحة الفساد.

* **الضغوط القبلية والجهوية وإقصاء المجتمع المدني:** الضغوط القبلية والجهوية، الأمر الذي يؤدي إلى تفشي المحسوبية على حساب الكفاءات وعدم الاستقرار الوظيفي والتلخواف من المجهول القادم، وهو نفسياً ما يؤدي إلى التكالب على جمع المال بأي وجه مواجهة المستقبل الغامض. والمجتمع الليبي في الأساس هو مجتمع قبلي، وبידلاً من ترسيخ المجتمع المدني القائم على المواطنة والمؤسسات والقانون عمد النظام السابق إلى القضاء على المؤسسات الناشئة للمجتمع المدني، وسحبت الدولة كل النشاطات والمهام، بل وقامت مؤسسات المجتمع المدني بالقانون رقم 19 السيئ السمعة الصادر عن مؤتمر الشعب العام والذي جعل من هذه المؤسسات ذراع من أذرع الدولة. وبذلك خاب قطاع مهم كان من الممكن أن يكمل دور الدولة وينبه الدولة لما يمكن أن يقع من فساد مثلاً ويعمل على مكافحته.

* **ضعف مؤسسات الدولة وتغلل عناصر تابعة لجماعات متطرفة فيها:** لعل من الأسباب التي أدت إلى تراكم الفساد وزيادته وتسريعه بعد سقوط النظام السابق هو ضعف مؤسسات الدولة التي تفتقر إما إلى الشرعية وإما إلى القوة لفرض القانون والنظام، كما توغلت في مؤسسات الدولة جماعات لها أجنداتها الخاصة التي قد تتعارض مع المصلحة العامة.

غياب خطة وطنية تفصيلية محددة الأهداف في ليبيا ساهم بشكل كبير في تكريس حالة الترهل والفساد⁽¹⁵⁾.

* **تنمر الميليشيات المسلحة:** انهيار النظام السابق أدى إلى انهيار المؤسسة العسكرية والأمنية، كما برزت على المسرح الكثير من الجماعات والكتائب المسلحة غير الشرعية والتي فاق عددها 1600 جماعة وكتيبة، وقد بلغ بعضها من القوة إلى درجة فرض شروطها والحصول على مبالغ طائلة من ميزانية الدولة، ووصلت في إحدى السنوات إلى 900 مليون دولار، كما قامت هذه الجماعات بالهجوم على مؤسسات الدولة واحتلالها مثل وزارتي

الخارجية والعدل، واحتطاف رئيس المؤتمر الوطني ورئيس الوزراء حيث تم احتطاف أعلى الشخصيات في هرم السلطة التشريعية والتنفيذية وهما: نوري أبو سهemin رئيس المؤتمر الوطني العام (في يناير 2014) وقبله علي زيدان رئيس الحكومة (في أكتوبر 2013)، وفي ظروف كهذه تعجز فيها الدولة عن حماية مؤسساتها وقيادتها السياسية يصعب تصوّر بيئة أنسُب من ذلك قائمة على الفساد.

* ضعف برامج التنمية وتدني الدخل الحقيقي للفرد: يشار في هذا السياق إلى أن ليبيا شهدت برامج للتنمية مع تصدير النفط بكميات تجارية في مطلع السبعينيات، وهو ما دفع بحكومات النظام الملكي إلى إعداد خطط محكمة للتنمية في بلد كان يعد من بين أفقـر دول العالم غداة الاستقلال في مطلع خمسينيات القرن الماضي، ولهذا شهدت ليبيا أول خطة ثلاثية للتنمية عام 1965، كان من نتائجها تحقيق إنجازات ملموسة في مختلف المجالات، وقد استفاد النظام السابق من الدراسات التي أعدت كقاعدة معلومات لخطط التنمية خلال العهد الملكي فأنجز خطة ثلاثية للتنمية (1973 - 1975) أعقبها بخطة أخرى خمسية (1976 - 1980) مستفيداً من الطفرة التي حصلت في أسواق النفط العالمية، لكن ومنذ ذلك التاريخ توقفت برامج التنمية في ليبيا.

لم يقتصر الأمر على توقف برامج التنمية في ليبيا بل جمدت معها مرتبات العاملين في الدولة الليبية لمدة ثلاثة عقود حسب قانون المرتبات رقم 15 لسنة 1981 وحتى سقوط النظام عام 2011، وذلك بالرغم من زيادة الأسعار وفقد الدينار الليبي لجزء من قيمته، فبعد أن كان الدينار يساوي ثلاثة دولارات أصبح العكس تقريباً، وهكذا أصبح الوضع المعيشي للمواطن الليبي سيئاً بدرجة كبيرة، وانصراف العاملين بالدولة للبحث عن وسائل لتحسين أوضاعهم المعيشية بسبب ارتفاع مستوى المعيشة وبقاء المرتبات على حالها، الأمر الذي دفع الكثيرين منهم للحصول على مصادر دخل غير مشروعة، فانتشرت الرشوة والاختلاس ونهب المال العام، وأصبحت هذه الأمور سلوك معتاد وثقافة سائدة.

ويعود السبب في انتشار ظاهرة اختلاس المال العام في ليبيا إلى عاملين مهمين، أولهما يتعلق بتدني المرتبات في ظل تضييق الدولة على النشاط الاقتصادي الخاص، أما العامل الثاني فيتعلق بضعف أجهزة الرقابة والضبط في ليبيا وعدم وجود عقوبات رادعة لجرائم الفساد.

عدم دقة البيانات المالية في الوحدات الإدارية والقطاع العام، الأمر الذي أدى إلى التأخر في الإجراءات، وعدم دقة البيانات، وضياع أصول شركات القطاع العام، مع انخفاض مستوى كفاءة أداء العاملين بالقطاع، وزيادتهم الكبيرة وغير المبررة، مما سبب إرباكاً في الإنتاج وعدم الوصول إلى المستهدف منه.

* **تعدد الوظائف بدون وجود ملائكة وظيفية أو هيكل تنظيمي لها؛ وهو الأمر الذي وضع الدولة في مشكلة ازدواج الوظائف، هناك من له أكثر من أربع وظائف، وكل ذلك بسبب عدم توصيف الوظائف وتحديد المسؤوليات، وعدم تفعيل برنامج الرقم الوطني لحصر موظفي الدولة، وذلك لأسباب حزبية جهوية محضة.**

❖ **عدم إقفال الحسابات الختامية للدولة؛ يشكو ديوان المحاسبة في تقاريره المتلاحقة من عدم إقفال الحسابات الختامية في مواعيدها لكل مفاسيل الدولة، الأمر الذي يؤدي إلى التأخر في مراجعتها، ويسبب قدمها يصبح اكتشاف التلاعب والغش والتزوير فيها يتم بعد مرور سنوات بحيث لم يعد ينفع هذا الاكتشاف.**

❖ **احتياك الوظائف القيادية؛ في الفترة قبل ثورة 17 فبراير وبعدها ما زالت المناصب القيادية حكراً على أشخاص محدودين منذ فترة طويلة، رغم ارتكابهم مخالفات عديدة مكتشفة من قبل الأجهزة الرقابية، وبعد الثورة لم يتغير هذا العرف إلا قليلاً، وذلك بإدخال البعض من يتبعون أحزاب معينة أو مناطق ذات نفوذ أو مراكز قوة في مفاسيل الدولة بغض النظر عن إمكانياتهم أو مؤهلاتهم.**

❖ **قصور الحكومات المؤقتة التي تعاقبت على إدارة شؤون البلاد عن متابعة ومعالجة الانحرافات والإخفاقات في تنفيذ أي من مراحل البرامج والمشاريع المدرجة بخطط عملهم لتسخير شؤون البلاد، وإنفاق ميزانيات الدولة الضخمة في أوجهها الصحيحة وتحت إشراف ديوان المحاسبة، ولعل السبب المباشر لذلك - كما يرى ديوان المحاسبة - الاعتصامات السلمية والمسلحة، واقتحام مقارن الحكومة، بل وخطف رئيس الحكومة شخصياً⁽¹⁶⁾، الأمر الذي أدى إلى بروز أكبر فساد مالي تمر به Libya عبر تاريخها.**

❖ **ضعف الجهاز القضائي، وغياب القانون وسيادته واحترامه، وقصور وضعف النصوص والعقوبات القانونية الرادعة، الأمر الذي مكن عناصر الفساد للتهرّب من المسائلة.**

❖ **ضعف وقلة خبرة الجهة التشريعية وعدم وجود معارضة برلمانية حقيقية وجادة، وضعف الإعلام الحقيقي الهداف، الأمر الذي قلل من فاعلية مساءلة المسؤولين ومحاسبة المخالفين.**

3 - آثار الفساد في ليبيا:

تظهر آثار الفساد في ليبيا بعدة أشكال وعلى عدة مستويات، ويمكن تلمس أبرز هذه الآثار من خلال النقاط التالية:

- ❖ انعدام الثقة بين المواطن والدولة: إن تعاظم ظاهرة الفساد جعل المواطن الليبي لا يثق بالحكومات المتعاقبة نتيجة ما بُرِزَ من سلوكيات فاسدة من قياداتها وأعضائها خلال النظام السابق أو الحالي.

- ❖ تعثر أو تعطل برامج التنمية وتدني الانتاج: في الوقت الذي أشارت الكثير من التقارير والمعلومات إلى فساد مالي متزايد في ليبيا خلال فترة النظام السابق وال فترة الحالية يظهر في المقابل توقف برامج التنمية، بل لقد وصل الأمر إلى حد إيقاف تصدير النفط إلى الخارج - الشروة الرئيسية ومورده الدخل في ليبيا - بسبب الصراع على نهب عائداته.

- ❖ انخفاض المستوى المعيشي للمواطن: كل المبالغ التي تُهدر في عمليات الفساد تعنى ضياع مبالغ كان من الممكن اتفاقها بشكل عادل على المواطنين للرفع من مستواهم المعيشي، فالمواطن الليبي يعني من البطالة وتدني المرتبات وتصاعد التضخم.

- ❖ سيادة ظاهرة اجتماعية ذات بعد أخلاقي وتجذرها في المجتمع الليبي تجعل من الفساد سلوكاً عادياً، وبعد أن كانت بعض مظاهر الفساد كالرشوة منبوذة ومستهجنة في المجتمع الليبي أصبحت اليوم ظاهرة سائدة في أجهزة الدولة.

ثالثاً - آليات مكافحة الفساد في ليبيا:

من الناحية القانونية والمؤسسية يوجد الكثير من القوانين التي وضعت من أجل التصدي للفساد، كما توجد هيئات ومؤسسات مهمتها العمل على منع الفساد والقضاء عليه في حال وقوعه، ولكن إلى مدى كانت هذه القوانين والهيئات والمؤسسات كافية وقدرة على مواجهة ظاهرة الفساد ؟ إن ما يكشف عنه واقع الفساد المتنامي في ليبيا يؤكد أن الإجابة على السؤال السابق تكون قطعاً بالنفي. يجب الاعتراف بأن الآليات المتّبعة لمكافحة الفساد غير كافية وغير فعالة، بل أن هذه الأجهزة تحولت إلى جزء من ظاهرة الفساد السائدة في الدولة الليبية، ويمكن هنا الإشارة إلى بعض هذه الأجهزة:

1 - الأجهزة الرقابية لمكافحة الفساد:

تطورت الأجهزة الرقابية في ليبيا منذ الاستقلال عام 1951، إذ كان هناك جهاز مركزي للرقابة، أما بعد انقلاب 1969 فقد تم إدخال عدة تعديلات عليه على النحو التالي:

- ♦ **الجهاز المركزي للرقابة الإدارية:** تم في عام 1974 إصدار القانون رقم 88 عن مجلس قيادة الثورة (أعلى سلطة آنذاك) بإنشاء الجهاز المركزي للرقابة الإدارية.
- ♦ **ديوان المحاسبة:** في عام 1975 صدر القانون رقم 79 عن مجلس قيادة الثورة بشأن ديوان المحاسبة الذي يعد من أقدم الأجهزة الرسمية لمراقبة حسابات الدولة والتقييم للأجهزة العامة، وقد ترأسه في مطلع السبعينيات الدكتور محمد يوسف المقرif، وتنفيذ بعض الروايات أنه قد أكتشف وتتابع بعض الحالات المالية لأجهزة الدولة، وهو ما دفع النظام السابق إلى إرساله إلى الهند كسفير لليبيا هناك، حيث انشق عن النظام في مطلع الثمانينيات وتحول إلى أبرز معارضي نظام القذافي وأسس الجبهة الوطنية لإنقاذ ليبيا.
- ♦ **الجهاز الشعبي للمتابعة الشعبية:** وفيه تم دمج ديوان المحاسبة والرقابة الإدارية، وقد صدر به القانون رقم 16 لسنة 1986 عن مؤتمر الشعب العام (السلطة التشريعية)، وهو تابع للمؤتمر، ويمارس رقابة خارجية مالية وإدارية على الأجهزة التنفيذية في الدولة. ثم صدر القانون رقم 11 لسنة 1996 ب إعادة تنظيم الرقابة الشعبية والذي ألغى كل القوانين السابقة بالخصوص وفصل الرقابة الإدارية عن المالية، تلاه في عام 2007 صدور القانون رقم 2 بتنظيم التفتيش والرقابة الشعبية وأعاد تجميعهما من جديد.
- ♦ **ديوان المحاسبة:** بعد اسقاط النظام السابق عام 2011 أصدر المجلس الوطني الانتقالي (أعلى سلطة) القانون رقم 119 لسنة 2011 والذي أعاد ديوان المحاسبة للوجود للقيام بأعمال الرقابة المالية، وفصله بذلك عن الرقابة الإدارية.
- ♦ **المراقبون الماليون:** تشكل وزارة المالية نوع من الرقابة المالية الخارجية على الأجهزة التنفيذية في الدولة بما فيها السفارات وأجهزة الاستثمار بالخارج.
يلاحظ مما سبق عموماً أن الأجهزة الرقابية للدولة قد تعرضت للتغيير عدة مرات من ناحية التشريعات المنظمة لها ومن ناحية هيكلها، من ناحية أخرى يلاحظ من خلال مسيرتها المهنية أنها قد تحولت إلى إحدى أجهزة الفساد خاصة إذا علمنا أن معظم الذين تولوا قيادتها هم من الدائرة المقربة من النظام من الأقارب أو الثقة، وهو ما يجعل دورها في مكافحة الفساد محل شك.

2 - القضاء ومكافحة الفساد:

يعتمد دور القضاء في مكافحة الفساد على تطبيق التشريعات الصادرة بالخصوص، ويرتبط نجاح مهمته بمدى استقلاليته ومهنية العاملين به ونزاهتهم، ولم يتعرض القضاء في

ليبيا لضغط مباشر وقد ظل يمارس دوره بشكل مقبول غير أن النظام السابق أداة تجاوز نزاهة القضاء بإصدار التشريعات التي تخدم مصالحه أو من خلال إقامة أجهزة قضائية خاصة أو استثنائية⁽¹⁷⁾، وقد تعسفت هذه الأجهزة وضمت بين ظهرانيها بعض القضاة الذين تجاوיבו مع رغبات النظام.

3- أجهزة استثنائية لمكافحة الفساد:

لقد تم في مناسبات عدة الإعلان عن إجراءات استثنائية لمكافحة الفساد، لكن حتى في مثل هذه الحالات ليس من المؤكد حقيقة نوايا السلطات من وراء هذه الإجراءات الاستثنائية، فقد يكون الهدف ليس القضاء على ظاهرة تعايش معها النظام أو ربما اعتاد ممارستها بقدر ما تكون دعائية القصد منها التغطية على الانتقادات الشعبية المحلية والانتقادات الخارجية للنظام حول ظاهرة الفساد، وفي هذا السياق يشار إلى قيام النظام السابق بهذه الإجراءات:

♦ **لجان التطهير:** هي تسعينيات القرن الماضي وبالتحديد في عام 1994 صدر القانون رقم 10 لسنة 1994 بشأن ما أسماه التطهير وجند له العديد من العناصر من مؤسسات الجيش والشرطة وغيرها وأطلق عليها لجان التطهير، بزعم أنها ستقاوم كل الظواهر المرتبطة بالفساد، غير أن عدم وضوح الهدف الحقيقي لهذه اللجان، وكذلك الأعداد الكبيرة غير المؤهلة للقيام بهذه المهمة الغامضة جاءت بردات فعل معكوسه وغير محسوبة، وتحولت هذه اللجان في وقت قصير إلى معول فساد يحظى بالحماية الرسمية، فمن يجرؤ على محاسبة لجان التطهير التي أطلقها رأس النظام نفسه؟ وانتهت هذه الفكرة الغامضة إلى العدم، واستمرت مسيرة الفساد.

♦ **القوافل الثورية:** كما أسس النظام السابق ما أطلق عليه القوافل الثورية، وهي فرق تتبع حركة اللجان الثورية، وهي عبارة عن خليط من العناصر العاقلدية التي تدافع عن النظام، وكانت تتمتع بصلاحيات كبيرة غير مقننة لاقتداء وتتابع أية ظاهرة، وكانت هذه القوافل تقدم تقرير سنوي إلى مؤتمر الشعب العام (البرلمان).

♦ **إقرار الذمة المالية:** وفي مناسبة أخرى جاءت عقب كشف حسابات بمليارات الدولارات في سويسرا بمناسبة الحرب على الإرهاب التي اعقبت أحداث 9/11 والتي اقتضت تجفيف منابع الإرهاب وكشف الحسابات السرية ظهر هناك الكثير من أعضاء النخبة الحاكمة في ليبيا ومن يمتلكون حسابات سرية ضخمة في الخارج، وهو ما دفع رأس النظام إلى إصدار تعليماته عام 2006 عبر وسائل الإعلام بضرورة أن يقوم كل المسؤولين في الدولة

الليبية بالإفصاح عن ثرواتهم وممتلكاتهم للدولة، وبالفعل قدم 4600 شخص من النخبة الحاكمة في ليبيا تقاريرهم للجهات المختصة، ومن بين هؤلاء جميعاً حامت الشكوك حول 150 شخصاً، ومن هؤلاء تم تقديم 20 للقضاء، وقد فسر أحد كبار المسؤولين آنذاك (الدكتور شكري غانم) - رئيس حكومة ورئيس المؤسسة الوطنية للنفط سابقاً - بأن هدف القذافي من وراء ذلك هو محاولة دمج نفسه في الغرب، لكن الإصلاح الاقتصادي لم يكن ليحدث في ليبيا والقذافي على قيد الحياة، فهو يريد إدارة دولة بمزاجه⁽¹⁸⁾.

♦ المحاكم الخاصة: أنشأ النظام محكمة أطلق عليها محكمة الشعب بموجب القانون رقم 5 لسنة 1988 المعدل بالقانون رقم 8 لسنة 1991، وذلك لإجراءمحاكمات تتعلق بقضايا سياسية أو نحوها بما يحقق أغراض النظام وبعيداً عن الأجهزة القضائية المعادة.

4 - تشريعات لمكافحة الفساد:

نتيجة تنامي ظاهرة الفساد خلال فترة الحكم العسكري على مختلف المستويات فقد صدرت بعض التشريعات الخاصة بمكافحة الفساد، ولكن هل أفلحت هذه التشريعات في ذلك ؟ إن استمرار وتصاعد ظاهرة الفساد وكما يبدو من عدة مؤشرات أهمها مؤشر الفساد العالمي يدل على أن هذه التشريعات والأجهزة لم تنجح في تحقيق هذا الهدف، ومن أهم التشريعات التي صدرت لمكافحة الفساد خلال فترة النظام السابق ما يلي:

♦ قانون الكسب الحرام رقم 3 لسنة 1970، وكان الغرض من صدوره محاسبة رجالات النظام الملكي، ولكن الواقع والتجربة الماضية أثبتت أنه ليس لهؤلاء أية مخالفات مالية أو إدارية تذكر وأن الانقلابيون الذين وضعوا هذا القانون هم من أذنوا ببداية عصر الفساد في ليبيا.

♦ القانون رقم 2 لسنة 1979 بشأن الجرائم الاقتصادية، وقد جاء صدوره لغرض ردع المخالفين بعد استفحال الفساد والتخييب المالي والإداري، ومن ذلك انتشار ظاهرة حرق الأسواق والمنشآت العامة خلال فترة الجرد السنوي في نهاية السنة المالية للتغطية على السرقات والنهب.

♦ قانون من أين لك هذا رقم 3 لسنة 1986.

♦ القانون رقم 10 لسنة 1994 بشأن التطهير.

رابعاً - فرص القضاء على الفساد في ليبيا:

الفساد في مجمله منظومة من الممارسات الفاسدة والفسدين متى ما انتشرت في مجتمع ما تحولت إلى ظاهرة مأثورة وأصبح من الصعب استئصالها، وهذا هو الوضع في المجتمع الليبي، ولذا لا يجد من السهل القضاء على الفساد بالكامل في ليبيا بعد أن استشرى وتحول إلى ظاهرة تمارس على نطاق واسع.

1 - مقترنات للقضاء على الفساد:

ويمكن اقتراح بعض الوسائل التي قد تساعد في القضاء على الفساد ومنها:

❖ إقامة مؤسسات دستورية راسخة: لعل القاسم المشترك بين المراحل السابقة التي تلت سقوط النظام الملكي الدستوري عام 1969 هو عدم وجود مؤسسات دستورية راسخة في ليبيا، فقد ظلت ليبيا على مدى أكثر من أربعة عقود وحتى يومنا هذا بدون دستور، وفي ظل فراغ دستوري أو وثائق دستورية هشة لا يمكن ضبط الأمور المتعلقة بالفساد، عليه فإن الخطوة الأولى لقطع الطريق على الفساد والفووضى الحاصلة في ليبيا هو اعتماد دستور يحقق الاستقرار يمكن العمل من خلاله على مكافحة الفساد.

❖ تحقيق التنمية والرفع من مستوى المعيشة: كما اتضح من خلال العرض السابق فإن تراجع التنمية أو توقفها وتدني مستويات الدخل الفردي تؤدي إلى بروز ظواهر مرتبطة بالفساد مثل الرشوة واحتلاس المال العام.

❖ تشديد العقوبات المتعلقة بظواهر الفساد: إذ أن العقوبات المخففة قد تكون سبباً في عدم ردع القائمين بالفساد، والقوانين المتعلقة بالفساد في ليبيا يجدون أنها في حاجة إلى مراجعة شاملة حتى تصبح أكثر ردعًا فيما يتعلق بالفساد فقد كانت أشد العقوبات في القانون الليبي تتعلق بالشأن السياسي لحرص النظام على بقائه.

❖ استخدام الرقم الوطني (NID) National Identification Numbers: بالرغم من أن العمل على انجاز الرقم الوطني بدأ العمل فيه خلال فترة النظام السابق إلا أنه لم ينجز بالكامل أو لم يطبق إلا بعد سقوطه، كما أنه قد تم وضعه في الأساس لأسباب أمنية، ولقد كشف الرقم الوطني عن الكثير من ظواهر الفساد في ليبيا مثل تقاضي عدة مرتبات للعاملين في الدولة، إلى جانب تحقيقه لفوائد أخرى تتعلق بتقديم الخدمات والرقابة في الكثير من النشاطات اليومية مثل الحصول على رخص القيادة وجوازات السفر وغيرها بكل شفافية وأمان، لكن حتى هذا الرقم الوطني تعرض للتلاعب من داخل العاملين فيه⁽¹⁹⁾، فالمفسد لا تعوزه الوسيلة لممارسة الفساد في ظل انعدام الرادع الأخلاقي والقانوني.

2 - سيناريوهات الفساد في ليبيا:

ما تقدم هناك سؤال يطرح نفسه: هل تبدو الفرصة متاحة للقضاء على الفساد في ليبيا مستقبلاً ؟ إن مستقبل الفساد في ليبيا يبدو مرتبطاً بمستقبل الأوضاع السياسية والاستقرار في ليبيا، وهذا يرتبط بثلاث سيناريوهات على النحو التالي:

أ - **السيناريو المتقابل أو الايجابي:** ويقوم هذا السيناريو على افتراض أن ليبيا قد تخرج من أزمتها الحالية قريباً، وذلك من خلال إقرار دستور عصري وبناء مؤسسات قوية قادرة على تحقيق التنمية والتقدم والقضاء على مظاهر الفساد في الدولة، وهو سيناريو لا يبدو قريباً المنال على الأقل.

ب - **السيناريو المشائم أو السلبي:** وهو سيناريو يرى أن الأوضاع في ليبيا قد تشهد المزيد من الفوضى السياسية والأمنية، وهو ما يعني ضعف مؤسسات الدولة وأدائها، وأن بعض الظواهر السلبية قد تتفاقم بما فيها ظاهرة الفساد، وهو احتمال قائم.

ج - **سيناريو استمرار الوضع الراهن:** يبدو سيناريو الوضع القائم الأقرب للواقع بالنظر إلى ما تعانيه ليبيا من فوضى سياسية وأمنية، وهو ما يعني أن الوضع الراهن بما فيه ظاهرة الفساد قد يستمر إلى فترة طويلة.

الهوامش:

- الموقع الرسمي للبنك الدولي، في قائمة المنشورات، يوم 2/3/2015. متاح على الموقع الإلكتروني:
<http://www.albankaldawli.org/>
- عادل عبد اللطيف، الفساد كظاهرة عربية وأليات ضبطها: إطار لفهم الفساد في الوطن العربي ومعالجته، مجلة المستقبل العربي، السنة 27، العدد 309، بيروت، 2004، ص 95.
- منظمة الشفافية الدولية – تقرير الفساد العالمي لعام 2007.
- كيفية مكافحة الفساد في مصر، د. عادل عامر، يوم 2/3/2015. متاح على الموقع الإلكتروني:
<http://almesryoon.com/>
- الفساد تعريفه وأسبابه وأثاره ووسائل مكافحته القاضي رحيم حسن العكيلي قاضي بدأء الكرادة عضو اللجنة القانونية الاستشارية في بيت المحكمة. يوم 4/3/2015. متاح على الموقع الإلكتروني:
www.nazaha.iq/search_web/trboy/4.doc.
- د. الطاهر محمد الهميلي، الفساد الإداري: أسبابه – آثاره – وسبل علاجه، مجلة آفاق، طرابلس – ليبيا، العدد الثالث 2010، ص 32 – 43.
- Mohamed Eljarh, **On Top of Everything Else, Now Libya Has a Corruption Scandal to Worry About.** October 22, 2013- <http://foreignpolicy.com/>
- موقع ليبيا المستقبل، 6/5/2013. www.libyaalmostakbal.net
- Mohamed Eljarh, Libya takes steps to fight corruption, May 28, 2013 <http://foreignpolicy.com>.
- <http://www.libyaonline.com>- 2009/4/7

- د. البشير الكوت- جامعة طرابلس/ د. علي العاشق- جامعة الزاوية
- 11 - المختار محمد إبراهيم، التنمية والفساد في ظل تدهور القيم.. تحليل اجتماعي. في: د.الطاهر محمد الهميلي، مرجع سابق، ص ص 32 – 43.
- 12 - يبدو هذا واضحا في التقرير العام لديوان المحاسبة الليبي لسنة 2013، في ص 8، باب الملاحظات على قانون الميزانية العامة رقم 7 لسنة 2013م.
- 13 - د. البشير علي الكوت، الدور الليبي في عملية التكامل الأفريقي، في: د. حمدي عبد الرحمن حسن (تحرير)، التكامل الإقليمي في أفريقيا، (بريتوريا – جنوب أفريقيا: معهد أفريقيا، الطبعة الأولى 2011)، ص ص 15 – 33.
- 14 - أنظر مثال على ذلك تقرير ديوان المحاسبة لسنة 2013م، ص 32، فقرة 2.
- 15 - عبد الله محمد البيرة، دور ديوان المحاسبة في محاربة الفساد المالي:ورقة بحثية مقدمة لندوة حول ديوان المحاسبة (الواقع وأفاق التطوير)، كلية الاقتصاد- زليتن، 2013م.
- 16 - أنظر في ذلك تقرير ديوان المحاسبة لسنة 2013، ص ص 35 – 48.
- 17 - نقلأً عن مستشار بالمحكمة العليا في لقاء مع الباحث (الدكتور بشير الكوت) بتاريخ 8 مارس 2015.
- 18 - Corruption in Libya, <http://wiki.openoil.net/index>.
- 19 - Mohamed Eljarh, Op. Cit.